



ROMANDE ENERGIE HOLDING SA
Assemblée générale des actionnaires 2007
Morges, le 25 mai 2007



ORDRE DU JOUR

- ➔ Allocution de Maître Guy Mustaki
Président du Conseil d'administration
- ➔ Allocution de Monsieur Pierre-Alain Urech
Directeur général de Romande Energie SA
- ➔ Assemblée générale ordinaire de Romande Energie Holding SA
 1. Rapport de gestion et comptes 2007
 2. Décharge au Conseil d'administration
 3. Décision sur l'emploi du bénéfice net
 4. Nominations statutaires
 5. Divers et propositions individuelles



ALLOCUTION DE MAITRE GUY MUSTAKI, PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Loi fédérale sur l'approvisionnement en électricité (LApEI) :

- Entrée en vigueur probable **courant 2008**



Tarifs de Romande Energie :

- CHF - **46 millions** en deux ans



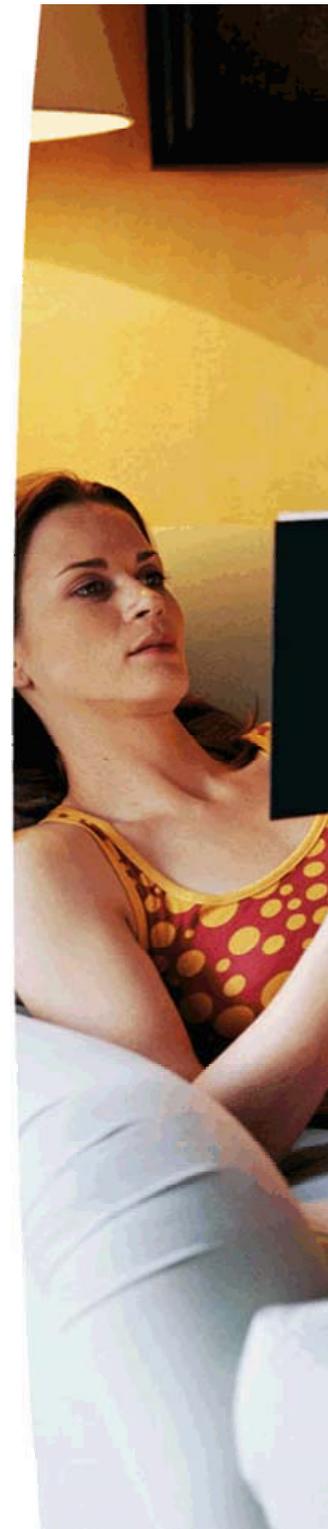
Stratégie O.S.E.R :

- Des premiers **fruits tangibles**



Chiffre d'affaires et bénéfice net :

- Résultats en ligne avec nos attentes



Dividende :

- Augmentation pour la 5e fois consécutive:
CHF 18.-





Titre Romande Energie Holding SA (HREN):

- **+ 29.8%**



Rapprochement des entreprises électriques:

- Un processus **souhaitable**



Nouvelles centrales électriques :

- Une **planification nécessaire** pour assurer l'approvisionnement du pays



Il y a dix ans :

- Fusion des activités **CVE - SRE**





ALLOCUTION DE MONSIEUR PIERRE-ALAIN URECH, DIRECTEUR GÉNÉRAL



AXES STRATÉGIQUES DE ROMANDE ENERGIE

Romande Energie veut renforcer son rôle d'entreprise leader :

- Garantissant la sécurité d'approvisionnement,
- A vocation régionale et nationale,
- En croissance,
- Dynamique dans la vente,
- Productrice et distributrice d'électricité,
- Soucieuse de l'environnement,
- Contribuant au confort et à la sécurité de ses clients.



STRATÉGIE O.S.E.R.

Romande Energie construit son avenir sur
quatre axes opérationnels fondamentaux :

O

Ouverture

S

Solidité

E

Efficacité

R

Responsabilité

Prêt pour la
libéralisation
en 2008





OUVERTURE

- SPONTIS
 - CHF 20 millions d'achats pour Romande Energie en 2006
 - Partenariat avec Groupe E, FMB et SIL

- Partenariats stratégiques
 - Réflexions en cours



SOLIDITÉ

- Augmentation de la **production propre** pour satisfaire les exigences de nos clients



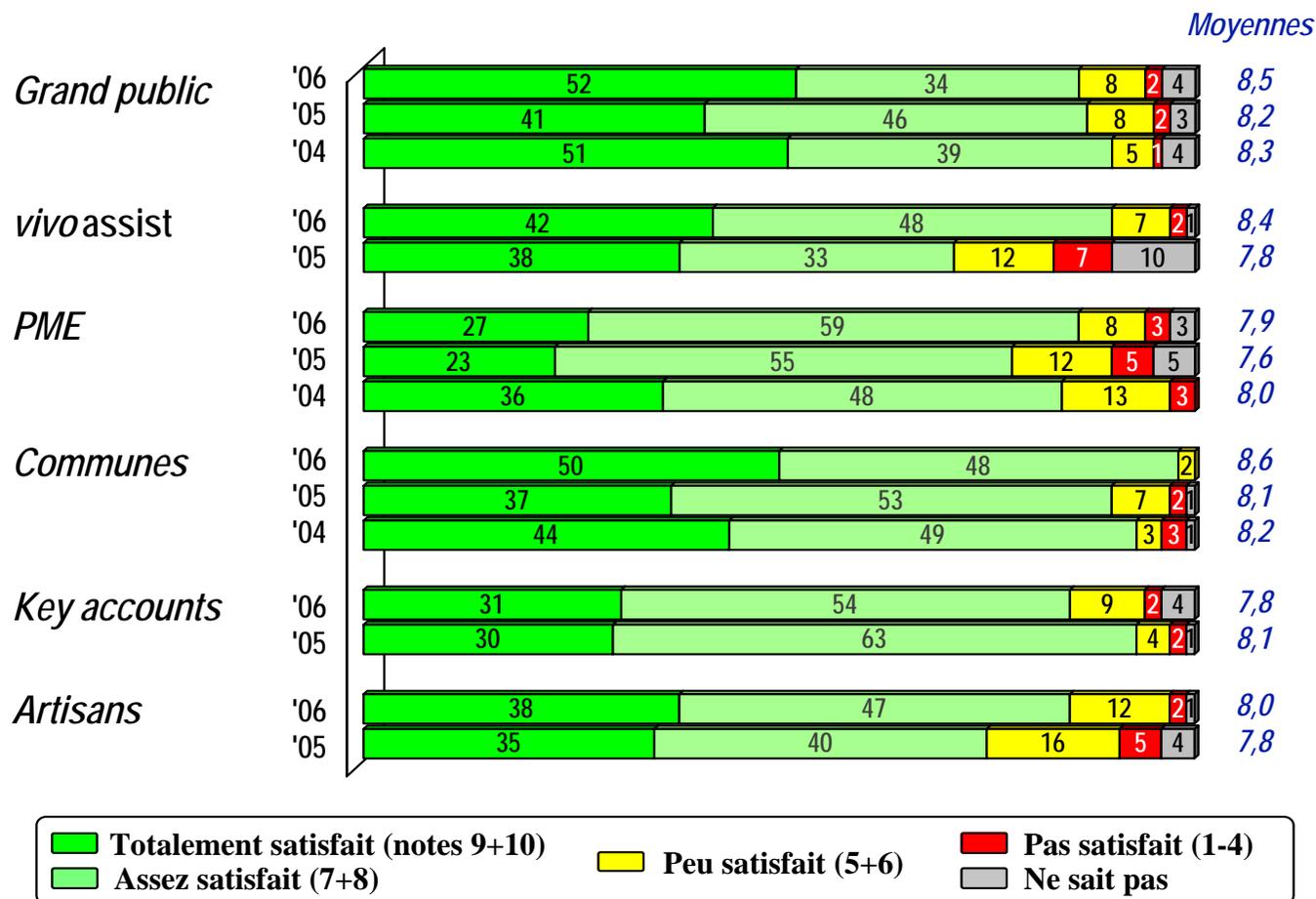
EFFICACITÉ

- Nouveaux outils et structure pour la Distribution
 - Objectif: **coûts optimisés et qualité garantie**
 - Réorganisation => 1er janvier 2007
- Augmentation de l'efficacité sur 5 ans
- Nouvelles formations pour les cadres et les collaborateurs



EFFICACITÉ (2)

Etude de satisfaction clientèle



RESPONSABILITÉ

- Jouer un rôle-clé dans le **développement durable**
- Création de **Romande Energie Renouvelable SA**
 - Valorisation du bois (Rueyres)
 - Centrale solaire de Bursins



RESPONSABILITÉ (2)

■ Information et sensibilisation

- Une démarche constante de Romande Energie



RESPONSABILITÉ (3)

- Explorateurs de l'Energie



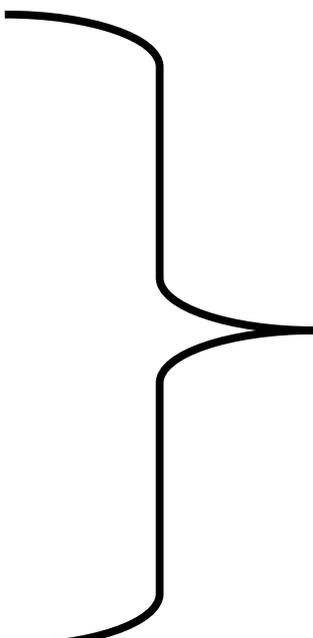
RESPONSABILITÉ (4)

■ Vivonatur

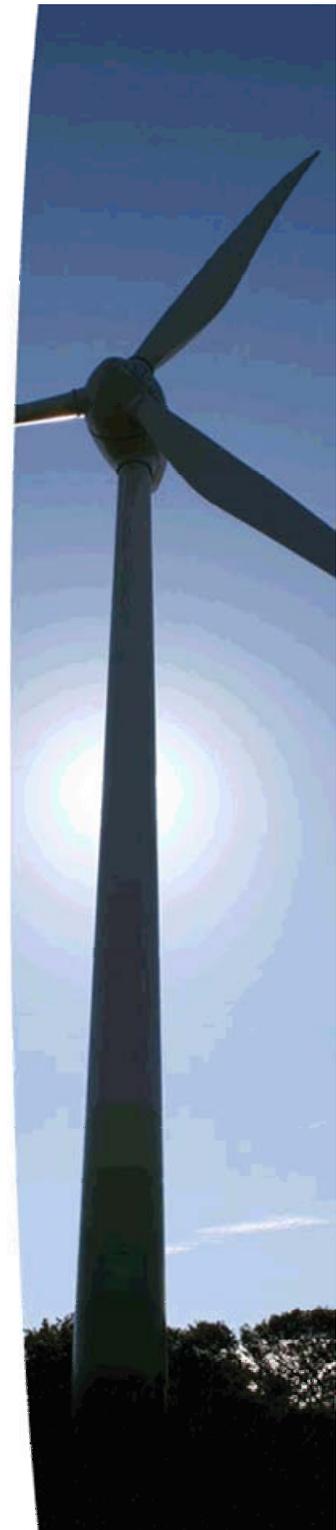
vivonatur
addvivo

NATURELIS
ADVANTA

NATURELIS
ADVANTA



star
naturemade



RESPONSABILITÉ (5)

Romande Energie montre l'exemple

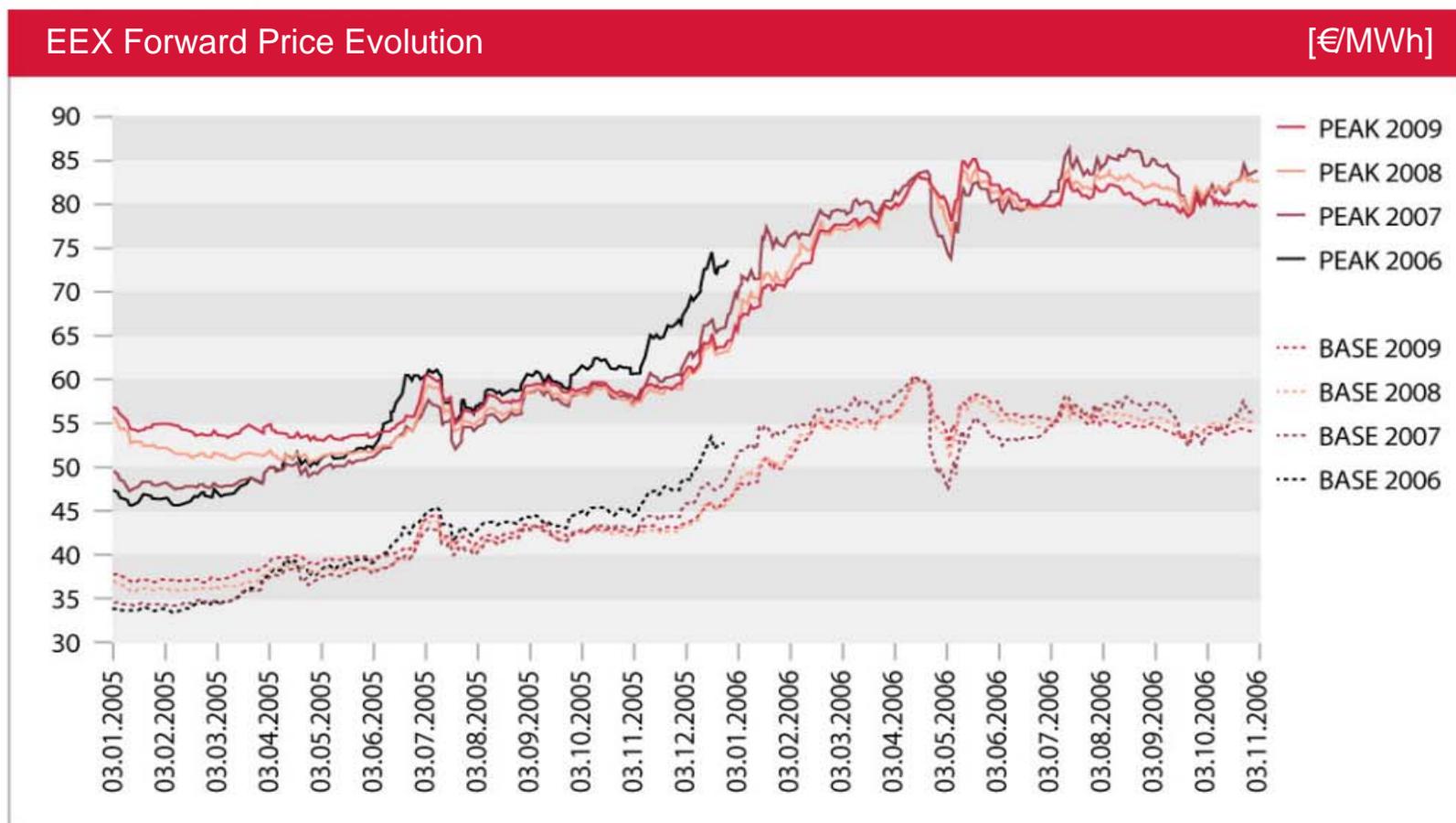
- Projet d'entreprise :
Utilisation rationnelle de l'énergie chez
Romande Energie
- Chauffage et climatisation/Electricité/Carburant
- Sensibilisation de tous les collaborateurs
- Objectif: **réduction de 3%** de la consommation
totale



ROMANDE ENERGIE DEVIENT PLUS COMPÉTITIVE

Chiffres clés					
CHF 000	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Chiffre d'affaires net	466 068	482 096	480 192	477 837	453 657
Marge brute opérationnelle	268 071	292 482	323 315	322 396	317 419
<i>En % du CA</i>	<i>57.52%</i>	<i>60.67%</i>	<i>67.33%</i>	<i>67.47%</i>	<i>69.97%</i>
Charges d'exploitation	(127 539)	(130 537)	(140 822)	(140 409)	(140 077)
EBITDA	140 532	161 945	182 493	181 987	177 342
<i>En % du CA</i>	<i>30.15%</i>	<i>33.59%</i>	<i>38.00%</i>	<i>38.09%</i>	<i>39.09%</i>
EBIT	96 579	135 729	138 565	109 524	132 099
<i>En % du CA</i>	<i>20.72%</i>	<i>28.15%</i>	<i>28.86%</i>	<i>22.92%</i>	<i>29.12%</i>
Part au bénéfice net des sociétés associées	17 445	9 523	12 489	48 969	35 687
Bénéfice net / (Perte nette) de l'exercice	97 333	124 605	121 194	123 804	130 819
<i>En % du CA</i>	<i>20.88%</i>	<i>25.85%</i>	<i>25.24%</i>	<i>25.91%</i>	<i>28.84%</i>

HAUTE TENSION SUR LES MARCHÉS ÉLECTRIQUES : PRIX ÉLEVÉS DE LA "MATIÈRE PREMIÈRE"



ROMANDE ENERGIE DEVIENT PLUS COMPÉTITIVE

Chiffres clés					
CHF 000	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Chiffre d'affaires net	466 068	482 096	480 192	477 837	453 657
Marge brute opérationnelle	268 071	292 482	323 315	322 396	317 419
<i>En % du CA</i>	<i>57.52%</i>	<i>60.67%</i>	<i>67.33%</i>	<i>67.47%</i>	<i>69.97%</i>
Charges d'exploitation	(127 539)	(130 537)	(140 822)	(140 409)	(140 077)
EBITDA	140 532	161 945	182 493	181 987	177 342
<i>En % du CA</i>	<i>30.15%</i>	<i>33.59%</i>	<i>38.00%</i>	<i>38.09%</i>	<i>39.09%</i>
EBIT	96 579	135 729	138 565	109 524	132 099
<i>En % du CA</i>	<i>20.72%</i>	<i>28.15%</i>	<i>28.86%</i>	<i>22.92%</i>	<i>29.12%</i>
Part au bénéfice net des sociétés associées	17 445	9 523	12 489	48 969	35 687
Bénéfice net / (Perte nette) de l'exercice	97 333	124 605	121 194	123 804	130 819
<i>En % du CA</i>	<i>20.88%</i>	<i>25.85%</i>	<i>25.24%</i>	<i>25.91%</i>	<i>28.84%</i>

LES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ONT DOUBLÉ

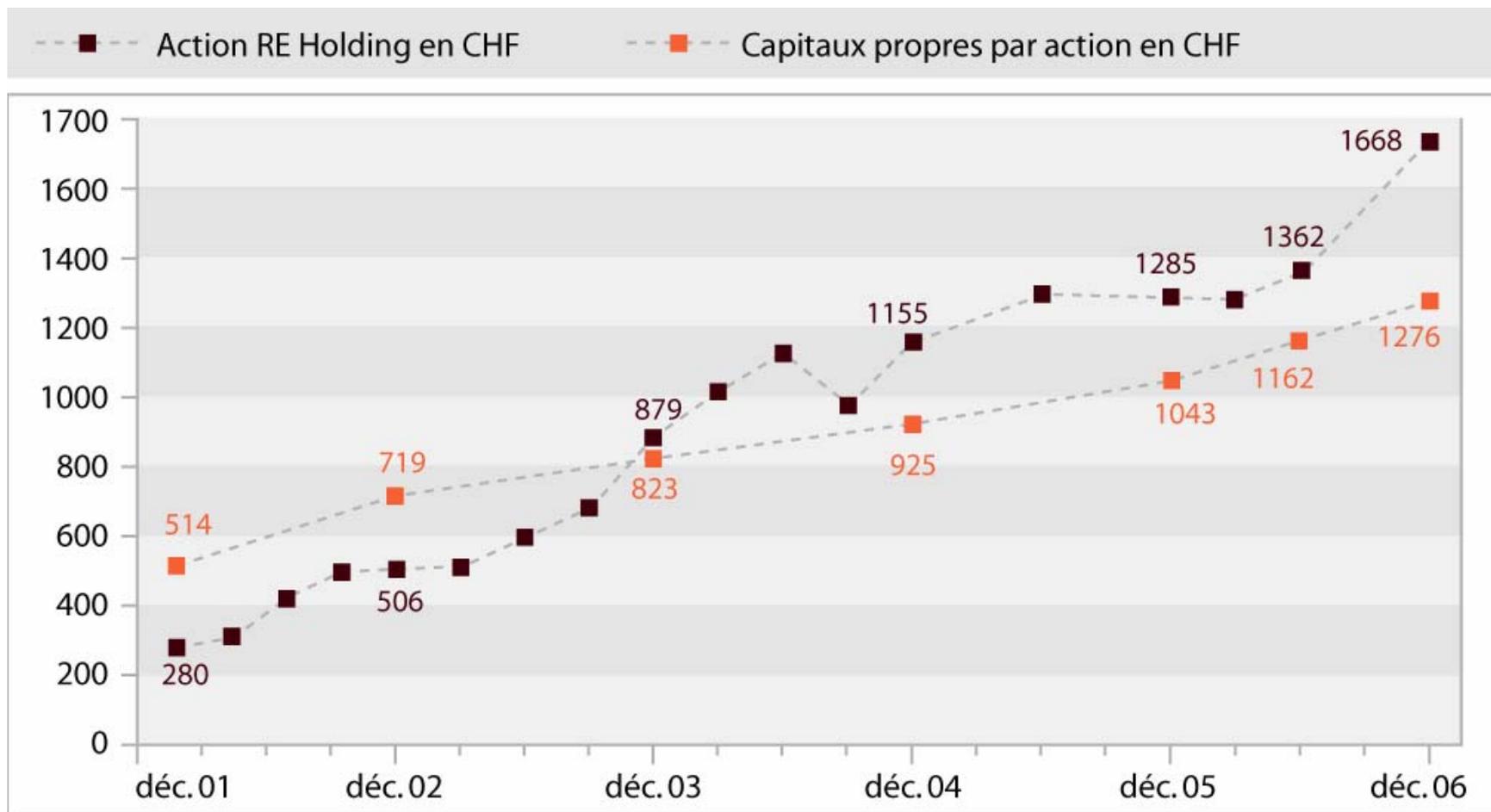
Chiffres clés					
CHF 000	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
Cash flow libre	58 594	103 696	84 663	(4 964)	85 000
Actifs non courants					
Immobilisations corporelles	744 329	729 726	707 241	713 137	744 904
Immobilisations financières	695 196	496 278	457 329	409 037	347 510
Actifs non courants	1 439 525	1 226 004	1 164 570	1 122 174	1 092 414
Liquidités nettes / (endettement net)	166 378	133 520	40 677	(4 412)	(5 461)
Capitaux propres (y. c. minoritaires)	1 444 660	1 187 558	1 055 198	945 739	799 384
<i>En % du total du bilan</i>	<i>77.34%</i>	<i>72.35%</i>	<i>68.90%</i>	<i>65.20%</i>	<i>53.40%</i>

EOS: ENERGIE OUEST SUISSE HOLDING détenue à 28.7 % par Romande Energie

VALEUR D'ENTREPRISE : +70 % DEPUIS 2003

Valeur d'entreprise				
CHF 000	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003
Capitalisation boursière	1 836 178	1 414 561	1 271 454	977 295
Intérêts minoritaires	40 182	39 878	32 417	30 667
Dettes financières ./.. liquidités	(95 316)	(121 784)	26 323	48 023
Valeur d'entreprise y.c. immobilisations financières	1 781 044	1 332 655	1 330 194	1 055 985
./.. Immobilisations financières	(695 196)	(496 278)	(457 329)	(409 037)
Valeur d'entreprise sans immobilisations financières	1 085 848	836 377	872 865	646 948

CRÉER DE LA VALEUR ACTIONNARIALE A LONG TERME



CAMPAGNE DE PUBLICITÉ IMAGE



Quelle que soit votre idée du bien-être, nous fournissons l'énergie.



PERSPECTIVES 2007

- **Offre commerciale renouvelée pour 2008**
- **Poursuite de la maîtrise des coûts**
- **Renforcement de l'efficacité opérationnelle**

PRÊTS POUR L'OUVERTURE DU MARCHÉ !

